谋新篇 开新局 创新业 启新程

为推动学校高质量发展而努力奋斗

——成都航空职业技术学院2021年工作报告

校长 刘建超

（2021年4月13日）

各位代表，同志们：

现在，我代表学校向大会报告学校2020年工作，并结合“十四五”总体工作，报告2021年学校主要工作安排，请予审议。

一、2020年工作回顾

2020年是学校完成“十三五”规划的收官之年，也是聚力“双高计划”建设的重要之年。一年来，学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻十九大、十九届三中、四中、五中全会精神和习近平总书记关于教育的重要论述，紧紧围绕新时代党的建设总要求，积极落实职业教育发展的新部署，坚持立德树人根本任务，全面推进“双高计划”建设和内涵式发展，全校师生团结奋进，疫情防控平稳有序，事业发展推进有力，学校呈现出高质量发展的良好势头。

**（一）加强党对学校工作的全面领导，增创改革发展新优势**

**政治思想建设不断加强。**深入学习贯彻落实党的十九大和全国教育大会精神，持续巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果。着力“对标争先”建设计划，汽车工程学院完成“全国党建工作样板党支部”验收，航空维修工程学院党总支荣获“全省高校党建工作标杆院系培育单位”，士官管理学院第二党支部、无人机产业学院教师党支部荣获“全省高校党建工作样板支部培育单位”，民航运输学院教师党支部李欢同志工作室荣获“全省高校‘双带头人’教师党支部书记工作室培育单位”，士官管理学院获得“四川省拥军优属先进单位”。

**全面从严治党更加深入。**修订学校落实全面从严治党主体责任清单，完成中央巡视组对四川省巡视反馈意见4大类11个方面问题的整改任务。全年提任中层正职、副职干部9人，完成干部届中调整和中层副职后备干部选拔工作。修订校院两级议事规则，制修订一级制度10余个、二级制度30余个，为学校高水平发展提供制度保障。

**精准扶贫工作成效显现。**“航空科普教育”和“航空生态牧场”2个扶贫项目入选教育部典型案例，白凤光荣获“四川省脱贫攻坚先进个人”、四川省人民政府授予的“民族团结进步模范个人”称号；胥萱荣获“全国职业院校精准扶贫协作联盟脱贫攻坚先进个人”、茂县“羌山最美援藏干部”称号。

**（二）推进落实“双高计划”建设，增创提档升级新优势**

**“双高计划”稳步推进。**2019-2020年度指标任务295项，实现288项，完成率为97.63%；高水平专业群指标任务159项，实现158项，完成率为99.37%。《打造产教军民融合共同体，助力航空产业高质量发展》案例获得“全国高等职业教育改革发展优秀成果案例”。

**专业课程建设成效明显。**新增2个高职专业和2个中高职衔接专业，成功申报７个“1+X”考核站点。建设并更新国家职业教育专业资源库2个、国家级精品在线开放课程1门、省级创新创业教育示范课2门，立项建设校级精品课程50门、校级重点教材81本。

**（三）提升科学研究和社会服务能力，增创创新发展新优势**

**科研实力不断提升。**全年立项纵横向课题项目176项，其中省部级4项；科研到账经费1078.33万元，其中纵向项目到账经费增长164.77%。授权各类专利461项，其中发明专利数量增长近10倍。飞机结构件数控加工编程转包、基于适航理念的翼龙无人机系统机型执照体系设计与培训体系开发等项目按计划推进。

**科研资质条件不断优化。**新建“中测-成航联合实验室”“成都无人机适航技术与标准研究所”“成都航空产业发展与文化建设研究中心”等科研平台。学校成为四川省职业教育科研协同创新联盟副理事长单位，先后获批国家社科基金、国家自然科学基金依托单位（西部高职唯一）、武器装备科研生产单位三级保密资质和国军标质量体系认证（四川省高职唯一），科研资质条件居四川省高职院校第一位。

**社会服务能力逐步提升。**学校获批教育部职业院校校长培训基地（西部唯一），加入全国航空职业教育合作联盟等4个教育产教联盟，入选“国培”“省培”项目承训机构，航空维修培训中心获国家民航局首批CCAR-66R3执照培训试点单位，成立“成都市职业技能竞赛集训基地”和“四川省退役军人培训学院”。组织承办省级技能赛事近10个，完成世界技能大赛飞机维修项目等各类培训，辐射民航、军工等多类企业。实现资产经营、教育培训、技术和生产性服务等收入2600余万元，增幅达18%。

**（四）坚持人才强校战略，增创人才集聚新优势**

**人才队伍结构不断优化。**全年引进教师54名，其中博士7人、研究员2人、高级工程师5人、高级技师1人，四川省“千人计划”专家1人和国务院政府特殊津贴专家1人，专任教师中60%以上具有行业企业、科研院所工作经历。教师获省级以上荣誉10余项，其中邱寄帆获评“四川省学术技术带头人”，王青春获评“四川省教书育人名师”，李睿获评“四川省最美教师”，周树强机床装调维修工技能大师工作室入选“2020年度四川省技能大师工作室”，飞行器制造技术教学创新团队获省级立项，邓建华、周树强、唐斌、顾菘入选“龙泉英才计划”。

**人才培育力度持续加大。**启动“德胜学者”“德胜名师”“德胜工匠”人才项目，着力打造一支由高水平学术技术带头人和教学名师领衔的人才队伍。修订《职称评审管理办法》，突出“重品德、重实绩、重贡献、重教书育人”导向。教师发展中心正式投入使用。组织教师参与德国、澳大利亚师资提升项目线上培训。学校教师队伍建设案例入选教育部首批高等职业学校“双师型”教师队伍建设典型案例，在中国高等教育学会发布的全国高职院校教师教学发展指数榜上，学校位列前二十、西部地区第二位。

**（五）推进实施“三全育人”，增创人才培养新优势**

**“三全育人”综合改革全面启动。**推进“思政课程”“课程思政”改革，改建思想政治理论课教学部为马克思主义学院，探索思政教育校企融合机制，1门思政课程被评为“省级思政课程示范课”，4门课程被评为“省级课程思政改革示范课”。学校成功申报四川省高校“三全育人”综合改革试点院校，获评“四川省高校首批心理健康教育示范中心”，“成航学生好人榜”获“四川省职业院校中华传统美德案例一等奖”。积极探索“双导师制”，学生体质健康测试达标率为90%，2018级士官生军事体育不合格人数下降50%以上。

**人才培养成效显著。**学生获各类技能竞赛国家级奖项11项、省级奖项74项，航空维修工程学院学生梁镖获全国第一届职业技能大赛第四名，顺利入选国家集训队，荣获“全国技术能手”称号；航空装备制造产业学院学生崔鸿宇荣获“全国青年岗位能手”称号。学生在“互联网+”“创青春”等创新创业比赛中成绩优异，学校获省“第五届‘互联网+’学生创新创业大赛优秀组织奖”，建筑工程学院学生胡方雨荣获“四川省最美女大学生”。教育部官网新闻专栏、《中国教育报》头版头条等中央和省级主流媒体专题报道学校人才培养的举措与贡献。

**招生就业稳步推进。**录取学生总人数、中职生录取率、录取省份数、报到率再创新高。2020届3759名学生顺利毕业，就业率达95.88%，截至目前2021届毕业生签约率达84.63%。

**（六）加大开放办学力度，增创对外合作新优势**

**校地合作取得重大进展。**与新都区人民政府顺利签订战略框架协议和航空产教园区项目共建合作协议，“一校两区”办学格局正逐步形成。

**校企合作不断深化。**入选“第一批示范性职业教育集团培育单位”，新开拓20余个校企合作项目和校外实训基地、实验室，新组建30余个定制班、世赛班。与德国海德汉合作共建中国首个授权培训中心，“航空装备制造产教融合基地”获批2021年教育领域中央预算内投资重点支持的储备项目，“航空装备制造产业学院”入选四川省产教融合示范项目，“军民产教双融合三主体培育高素质航空机务人才”项目获航空行指委教育教学成果一等奖。

**国际合作持续拓展。**新增俄罗斯、西班牙2个合作国别和5所合作院校，签署140余万元海外培训合作项目。配合中航国际走出去，选拔援非骨干教师11名，截止目前已有6位教师远赴非洲加蓬援教援建，我校参与援建的利伯维尔职业学校正式揭牌，种下了成航海外办学的第一颗种子。入选“鲁班工坊建设联盟”副理事长单位，2020年战略科技发展类引智项目成功申报，新装修的国际教育学院投入使用。

**（七）优化综合保障体系，增创校园民生建设新优势**

**办学条件不断改善。**实训科技楼项目竣工验收合格交付，完成无人机试验试飞场地、民航空中保卫训练实训室等9个装修、修缮工程。优化信息化顶层设计，信息化应用平台不断升级。

**综合服务水平持续提升。**疫情防控体系不断健全，应对公共卫生事件能力不断提升。运用“1+N”审计模式，有效推进审计工作。进一步规范后勤服务工作流程，“能效领跑者建设项目”获“教育部学校规划建设发展中心优秀项目”。学校荣获“2020年度全省教育事业统计工作先进单位”，学校工会获省级“三星级工会”、成都市“职工心灵驿站”等荣誉。

各位代表！以上工作推进和成绩的取得，是全校师生员工共同努力的结果！同时，学校也得到了省委省政府的肯定，省委常委、宣传部部长甘霖、副省长罗强等领导先后到校调研指导。在此，我谨代表学校向全校师生员工表达最崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也应清醒地认识到，对标高水平高职院校建设要求，对比四川发展需要，对照师生期待，我们的工作依然还有差距，存在明显不足：如高端人才数量较少，“双高计划”项目完成质量还不高，国家级水平成果还较少，科研和社会服务能力偏弱，治理能力还不高等，水平不高、能力不强依然是主要问题。我们必须在今后的工作中着力加以改进和解决。

二、下一阶段重点工作部署

“十四五”时期是学校加快高质量发展、实现争先进位的关键五年。在以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局下，在以航空产业为标志的先进制造业和战略性新兴产业快速发展中，学校发展面临诸多良好机遇。

**一是国家重大战略实施为学校带来发展机遇。**航空强国、国防强国、军民融合发展、共建“一带一路”、长江经济带发展、新时代西部大开发、成渝地区双城经济圈建设等国家战略交汇叠加，航空装备制造业、通用航空产业和民航运输业“井喷式”发展，为学校服务国家战略提供了重要机遇，也为学校培养“走出去”国际化技术技能人才提供了广阔空间。

**二是推动区域高质量发展为学校带来发展机遇。**四川“一干多支、五区协同”“5+1”现代产业体系建设以及航空与燃机产业的发展壮大，成都市航空航天经济先发城市的打造，为学校建设航空产教园区项目、扩大人才培养规模提供了新机遇。

**三是深化现代职业教育改革为学校带来发展机遇。**全国职业教育大会的召开，国家和四川省职业教育改革实施方案的出台、“双高计划”的实施、“提质培优行动计划”的推行、《本科层次职业学校设置标准》《本科层次职业教育专业设置管理办法》的公布，为学校实现职教园与产业园、产业与专业融合发展带来了前所未有的机遇。

2021年是建党100周年，是实施“十四五”规划、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年，也是学校“双高计划”建设的攻坚之年。今年学校的工作思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习党的十九大、十九届二中、三中、四中、五中全会和全国职业教育大会精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局。以“十四五”规划为统揽，谋新篇；以“双高计划”建设为核心，开新局；以航空产教园区为契机，创新业；以高质量发展为目标，启新程。坚持和加强党的全面领导，着力深化产教融合、校企合作，着力建设人才队伍，着力提升办学水平，着力推进治理体系和治理能力现代化，高质量推进国内一流世界水平高职院校建设，确保“十四五”开好局、起好步。2021年主要在以下九个方面开展工作。

**（一）加强党的全面领导，打造党建工作示范高校**

充分发挥党建引领作用，打造党建工作示范高校，为学校高质量发展凝聚强大发展动力。

**一是突出党的政治建设。**认真学习贯彻党的十九届五中全会和习近平总书记系列重要讲话指示精神，严格执行教职工政治理论学习制度。把开展好党史学习教育作为当前的重大政治任务，用足四川红色资源，讲好航空人奋斗故事。高标准开展庆祝建党100周年活动，厚植爱党爱国爱校情怀。召开第四次党代会，完成学校党委、纪委换届。贯彻落实意识形态工作责任制实施细则，创新意识形态工作评价机制。

**二是落实巡察整改任务。**认真制定并落实巡察整改工作方案，把反馈问题清单转化为推进学校内涵式发展的任务清单，要用整改成效推动改革、促进发展。

**三是夯实基层党建根基。**创设基层党支部“特色化”发展路径，高质量完成党建“对标竞进”各项任务。完善党员发展体系，完成2021年党员增量发展和基层党组织换届工作。建立党章学习小组，继续推进教师党支部书记“双带头人”培养工程、学生公寓党员工作站、工学交替党支部建设和“青马工程”。

**四是加强干部队伍建设。**创新干部队伍培养、管理、考核机制，以正确用人导向引领干事创业导向。组织完成中层领导干部届满考核和换届工作。做好第三批后备干部人选的培养，积极推进干部队伍的专业化、年轻化。

**五是推进全面从严治党。**压紧压实各级党组织管党治党主体责任，探索纪检委员在基层发挥监督作用方式，推动“两个责任”落到实处。完善内部控制制度，优化内部控制流程，提高风险防控能力。

**（二）聚焦高质量发展，谋划学校“十四五”发展蓝图**

贯彻新发展理念，聚焦高质量发展，着眼学校新的跨越，科学制订学校“十四五”教育事业发展规划。

**一是开展思想观念大讨论。**召开教学工作会，认真学习习近平总书记关于教育特别是职业教育的重要论述、国家职业教育大会精神、国家和省《职业教育改革实施方案》《深化新时代教育评价改革方案》等文件，开展思想观念大讨论，统一全校教职工思想、凝聚共识，谋划改革发展方案，为推动学校高质量发展奠定思想基础。

**二是做好事业发展规划。**在全面总结“十三五”工作的基础上，坚持目标导向、问题导向、成果导向，科学制订学校“十四五”教育事业发展规划及各项子规划，明确学校未来发展思路、发展方向、发展目标和发展举措。

**（三）深化产教融合校企合作，开创融合发展新局面**

深化产教融合与军民融合，积极开展校企合作与校地合作，为学校高质量发展集聚资源与力量。

**一是创新推进校地、军地合作。**积极争取省委军民融合办公室、人力资源和社会保障厅、经济与信息化厅等部门对学校的支持，深化与成都市龙泉驿区、新都区的合作，积极开拓与自贡市、崇州市等的合作，积极走进产业功能区，推动“两园（职教园与产业园）”“两业（产业与专业）”深度融合、共生发展。深度参与军民融合协同育人项目，加强士官人才培养，加大退役军人培养培训。

**二是深化拓展校企、校校合作。**继续争取中国航空工业集团公司、中国航空发动机集团公司等的支持，召开航空职业教育集团第二次理事会，进一步深化与成飞、无人机系统公司、国航、川航等头部企业的合作，推动落实一批协同育人与协同创新合作项目。争取北京航空航天大学、西北工业大学、南京航空航天大学等航空类高校的支持，推动学校人才队伍建设和科技创新能力提升。

**三是****大力深化国际交流合作。**培育“鲁班工坊”，深化与中航国际的合作，服务国际产能合作行动，完成非洲加蓬共和国5个专业教师的海外培训项目和利伯维尔培训学校辅助运营工作，助力中国装备和中国职业教育“走出去”，践行国家“一带一路”倡议。

**（四）实施提质培优攻坚行动，高质量完成“双高计划”年度建设任务**

以国家和省“双高计划”建设项目为统领，完善“双高计划”项目协同推进机制，统筹推进提质培优、产教融合、对标竞进等工作，全面完成“双高计划”建设项目任务，产出一批标志性成果，打造人才培养高地。

**一是实施高水平专业集群建设****。**根据产业和区域发展需要，依据新版职业教育专业目录，推进专业升级和数字化改造，优化专业结构。对标职业教育本科专业标准，适时开展专业评价与认证工作，实施特色品牌专业建设。通过“强”“补”“增”手段，打造高水平专业集群。

**二是实施教育教学改革攻坚行动。**深化校企合作工学结合人才培养模式改革和中高职衔接五年贯通人才培养工作。深入推进“三教”改革，积极探索因材施教，加强扩招后高职教育教学分类管理。积极推进“1+X”证书制度试点，促进书证融通。探索赛教融合改革，聚焦重点赛事，组织好学生技能大赛，确保大赛成绩取得新突破。做好省级职业教育教学改革重大项目研究和国家级、省级教育教学成果申报工作。

**三是实施优质课程与教学资源建设。**大力推进校企双元合作开发课程与教学资源，建设教学资源库、国家/省级精品在线开放课程、双语示范课程，出版一批新形态教材与规划教材，系统推进思政课程与课程思政改革。

**四是实施产教融合型实训基地建设。**在高水平专业群中建设国家级或省级虚拟仿真实训基地和集教学、培训、科研及生产技术服务为一体的产教融合型实训基地，实现实训基地的提档升级。

**（五）加快航空产教园区建设，奠定卓越发展新基础**

以航空产教园区建设为契机，拓展办学空间，创新学校办学体制机制，全力打造校地共建、产教融合、学研一体示范基地，为四川职业教育改革提供可借鉴、可推广的经典案例，为百年成航发展奠定坚实基础。

**一是高水平规划航空产教园区。**充分彰显产教融合、航空特色和环境友好的特点，科学规划国内一流、世界水平的航空产教园区。积极争取相关部门支持，完成航空产教园区项目立项，取得园区一期建设用地，完成建筑设计并取得建设许可。

**二是探索新机制运行产业学院。**先行先试实质组建航空装备制造产业学院、无人机产业学院，探索与头部企业、产业功能区、产业协会等多元共建模式，形成具有成航特色的产业学院办学体制和运行机制。在教育厅的领导下，积极稳妥探索与大型国有企业采用混合所有制建设产业学院。

**（六）深化“三全育人” 改革，落实立德树人根本任务**

坚持以学生为中心，探索思想政治教育与技术技能培养融合途径，系统设计“三全育人”“五育并举”一体化工作，促进学生全面而有个性的发展。

**一是落实年度扩招任务。**创新招生宣传模式，做好以学校品牌推广为核心的招生宣传。完成年度招生任务和高职扩招专项工作，确保在招生规模增长基础上提升生源质量。

**二是推进思政课程和课程思政同向同行。**实施思政课改革创新提升工程，加大马克思主义学院建设力度。建立学校思政工作质量评价体系，重点参与思政课教师研修基地、思想政治课教学创新团队、课程思政示范团队、示范专业、典型案例等全国/省级成果评选。建设运行“融媒体中心”，开启思想政治教育“网络红人”培养试点。

**三是完善“五育并举”育人体系。**建立创新创业工作领导小组，力争在创新创业大赛中取得新突破。修订体育课程标准和考核评价办法，配齐二级学院体育活动导师。加强公共艺术课程建设与艺术实践模式探索，完善文化素质教育体系。聘请劳动模范、道德模范、技术能手、大国工匠担任德育兼职导师，建立劳动清单制度。编制学生成长发展手册，推进“智慧学工”和第二课堂成绩单系统建设。

**四是扎实推进全员全过程全方位协同育人。**完善“1235A”协同育人模式，培育遴选一批“三全育人”示范学院和德育特色案例。推行“双导师制”，完成社团指导教师新一轮选聘工作，建设辅导员名师工作室、团干部工作室，培育学生工作、学生活动精品项目，探索建立学校家庭社会协同育人机制。

**五是不断提升就业质量。**完善职业发展与就业指导课程体系，实施毕业生就业创业促进行动。积极拓宽学生就业渠道,确保就业率不降低、就业质量有提高。多部门协同做好毕业生跟踪调查，建立就业成长跟踪反馈机制。

**（七）提升技术创新和培训能力，提高学校对社会的贡献度**

面向经济主战场，创新体制机制，激发创新活力，力争全年科研技术服务与培训收入不少于3000万元，实现学校收入的“开源”。

**一是提升科技创新和成果转化水平。**以科研平台和团队建设为抓手，建设大学科技园，在国家级、省级平台、项目及成果上要有新突破。探索科研实体混合所有制改革，建设无人机应用技术研究院、智能制造技术研究院等科研实体机构。整合资源，持续做好成飞等主机厂所的生产技术服务项目。

**二是完善培训服务体系。**积极争取学校“成都航空技师学院”挂牌，与人力资源和社会保障厅、新都区人民政府、成飞公司共建四川省航空产业技能人才培育基地。发挥国家高技能人才培训基地、全国职业院校校长培训基地、四川省退役军人教育培训联盟和航空维修培训中心等的作用，积极开发培训项目，做大培训市场，做到育训并举。巩固扶贫攻坚成果，制定乡村振兴战略“成航方案”，提升社会服务能力。

**（八）优化人才引育体系，促进人才分类卓越成长**

牢固树立人力资源是第一资源的理念，深入实施“人才强校”战略，大力提升教师队伍引领高职教育改革和服务产业发展能力。

**一是实施高端引才计划。**完善高层次人才引进机制，分专业群构建人才队伍结构模型，全年引进高层次和紧缺人才约80人，其中引进博士等高水平人才10人以上，引进行业企业技术技能专家2-3人。

**二是实施卓越成长计划。**制定并实施教师分级分类培训方案，形成教师晋级培训机制。全面推进好“德胜学者”“德胜名师”“德胜工匠”人才项目，实施人才分类培养。推进职业院校教师教学创新团队建设，打造卓越教师团队。成立党委教师工作部，制定师德师风建设与管理办法，完善师德失范负面清单。积极支持和鼓励教师参加技能大赛和教学能力大赛，确保竞赛成绩取得新突破。

**（九）全面深化综合改革，提升治理现代化水平**

立足新发展阶段，积极推动学校综合改革，为学校高质量发展提供体制机制保障。

**一是加快提升治理能力。**贯彻落实《深化新时代教育评价改革方案》，以深化人事分配制度改革为抓手，推进学校在人事、教学、科技等方面的综合改革。持续推进学校标准化、规范化、品牌化建设，系统打造“两链”，不断完善质量保证体系，做好教学工作诊断与改进的回访工作。成立学校理事会，进行学术委员会、教代会、团代会、校友会的换届和调整，不断完善学校内部和外部治理体系。

**二是不断提高服务保障水平。**成立信息化建设与管理处，加快学校信息化水平提升。完成年度教学科研设备的采购和部队航空装备接收工作，确保实训科技楼上半年投入使用，完成学生宿舍扩容、学生活动中心、卫生间升级等维修改造项目，不断改善育人条件。科学精准做好新冠肺炎疫情常态化防控，健全完善突发公共事件应对机制，加强治安安全管理和防范，推进校区绿化升级提档，不断改善师生工作学习生活条件。

各位代表！工会、教代会是现代大学制度建设的重要组成部分，在学校治理体系中发挥着民主监督、建言献策的关键作用。学校将进一步加强工会、教代会建设，支持工会、教代会开展工作，结合今年的学党史重大主题，切实为教职工办实事、解难事。我们相信，只要大家统一发展思想，通过我们的埋头苦干和改革创新，一定能抓住发展机遇，不断提高学校办学水平和效益，不断提升广大师生的获得感和幸福指数！

各位代表！让我们永葆立德树人初心，牢记航空报国使命，以只争朝夕的奋斗精神、严慎细实的工作作风、真抓实干的执行能力、攻坚克难的改革担当，纵深推进学校高质量发展，为建设国内一流世界水平高职院校立柱架梁，以更加优异的成绩向中国共产党成立 100周年献礼！